みずほセミナーのご案内　管理者

あなたが変われば、職場も部下も大きく変わる！！

部長・課長に期待される役割と指導力・行動力パワーアップ

～社長を補佐し、部下を動かし、業績を伸ばす実践手法を学ぶ～

開催日時　2019年6月27日(木) 10:00～17:00

対象：幹部・管理職（部長～課長クラス　部門は問いません）

今、部長・課長の果たすべき役割が問われています。社長の補佐役として担当部門・課に経営方針を徹底させ、一体となって業績向上のために共に行動していくことが求められています。

本セミナーでは、個人ワークやグループ討議を交えながら、経営方針の出し方、指示・命令の仕方を解説するとともに、部下が意欲的に行動するマネジメントの具体的実践手法を指導いたします。

（詳しくは裏面をご覧ください）

講　師

アクティブ経営研究所　所長　経営コンサルタント・経営士

鋳方 貞了氏

関西大学法学部卒業。タイガー魔法瓶㈱入社後、平成２年繊維商社の役員として営業部門・工場部門（工場長兼任）・総務部門を担当。平成７年アクティブ経営研究所を設立、人材開発・経営コンサルタントとして独立、現在に至る。経営計画・経営戦略の立案、営業、新規事業、階層別研修、人事労務、能力開発・組織活性化など多くの分野で活躍中。特に、研修では「心構えによって行動が変わり、人生まで変える」を持論とし、研修生に“気づき”を促し、“やる気”を起こさせている。

［主　著］

「社長に好かれるリーダーになれ！」

主　催

みずほ総合研究所

TEL 0120(737)132

会　場

当社セミナールーム

東京都千代田区内幸町１－２－１　日土地内幸町ビル３Ｆ

（ＪＲ・地下鉄銀座線新橋駅下車５分、都営三田線内幸町駅上）

参加費

★昼食代、テキスト代を含みます。不参加の場合も返戻はいたしません。

ゴールド会員(旧特別会員)	シルバー会員(旧普通会員)	左記会員以外
28,080円（うち消費税 2,080円）	30,240円（うち消費税 2,240円）	34,560円（うち消費税 2,560円）

お申込みはホームページからどうぞ

セミナー最新情報もご覧いただけます

みずほセミナー　検索　https://www.mizuhosemi.com

郵便でのお申込みは

〒100-0011 東京都千代田区内幸町1-2-1
みずほ総合研究所 人材育成事業部（セミナー担当）

FAXでのお申込みは

0120(737)219

No.19-10636「部長・課長に期待される役割と指導力・行動力パワーアップ」参加申込書　(2019. 6. 27)

住　所	〒	TEL FAX	
会社名	（フリガナ）	従業員数	□ 100名未満　□ 100～300名未満 □ 300～1,000名　□ 1,000名以上
参加者	（フリガナ） 所属　役職　氏名	年齢満　才	
	（フリガナ） 所属　役職　氏名	年齢満　才	
派遣責任者名	所属　役職　氏名		
請求書送付先	所属　役職　氏名		
連絡事項			

※ご記入いただいた個人情報の利用目的、ご参加要領に関しては裏面をご覧ください。　※同業の方のご参加はご遠慮ください。

（Web用）

0　1　2　3　4　5　6　7　8　9　10　11　12　13　14　15　16　17　18　19　20　21　22　23　24　25

講義内容

1 社長の方針がなぜ現場に浸透しないのか？

（1）社長の方針発表会がセレモニー的になっている
（2）ポスターなどで告知しているだけで「絵に描いた餅」
（3）管理職がオウム返しにしか伝えていない
（4）方針が美辞麗句で美文調過ぎる
（5）抵抗勢力が反対し、なし崩しになっている
（6）社長の朝令暮改がまかり通っている
（7）目先の仕事で忙しく、行動に移せない

2 あなたが変われば、職場も部下も変わる

（1）交流分析であなた自身を分析してみよう 【個人ワーク】
（2）自分の長所・短所を知り、長所を徹底的に伸ばそう
（3）本物の人間を目指そう

3 方針を徹底するのが部長・課長の役割

（1）管理職として高い「志」と使命感があるか？
（2）部長・課長の一番大事な役割はなにか？ 【グループワーク】
（3）具体的な８つの役割と３つの力
（4）部門経営者として経営者発想を持て！
（5）陥りやすい７つの悪習
（6）部下の「出来ない」という発言は認めるな！
（7）過去がどうであったではなく、これからどうするかで発想せよ
（8）あるべき姿を見失うな！（枝葉の問題に引きずられるな）
（9）マネジメント能力がなければ方針は具現化しない

4 経営方針を部門・課の方針にまで落とし込め！

（1）経営方針→部門方針→部門目標→具体的施策を立案せよ！
（2）部門のあるべき姿を描け！
（3）重点課題の抽出と部門方針の出し方
（4）部門の重点実施計画書のつくり方
（5）方針のブレイクダウンのしかた

5 チェックとフォローで徹底的に実行させよ！

（1）Ｐ－Ｄ－Ｃ－Ａサイクルで確実に推進する
（2）方針の徹底はプロセス（進捗）管理をおこない問題を解決せよ！
（3）管理フォーマットで成果を出す

6 部下を動かせなければ方針は浸透しない

（1）部下を指導育成する基本
（2）やる気を起こさせる８か条
（3）職場の人間関係を良くするには？
（4）部下をこころよく動かす指示・命令のしかた
（5）「報・連・相」を徹底させよ！
（6）上手な誉め方チェックリスト
（7）上手な叱り方チェックリスト
（8）気合いが入る朝礼・ミーティングで目的を共有せよ！

7 部長・課長は部門経営者として意識改革せよ！

（1）他己分析をしてみよう 【個人ワーク】
（2）自己革新目標を作成してみよう 【個人ワーク】
（3）感動いっぱい

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

内容等に関するお問い合わせ先　TEL 0120(737)132

・事前にご質問がございましたら、下欄にご記入ください。当日講師よりお答えいたします。

ご参加要領

① ホームページから簡単にお申込みができますので、是非ご利用ください。折り返し、電子メールにて参加証と請求書をお送りします。
書面にてお申込みの場合は表面申込書にご記入の上、当研究所あて郵便またはファクシミリでご送付ください。
折り返し、郵送にて参加証と請求書をお送りします。
② ご参加費につきましては請求書記載の金額に基づき、セミナーの３営業日前までに下記の口座にお振込みください。
なお領収書の発行は省略させていただいております。
みずほ銀行　東京営業部　普通預金　No.２０３５８０２　ミズホソウゴウケンキユウシヨ（カ
③ 満員等によりお席をご用意できない場合は電話でご連絡申し上げます。
④ お取消の場合は開催日の前営業日17時までにお電話にてご連絡ください。参加費は全額ご返金いたします。なお、開催３営業日前までに参加費のお振込みがなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。前営業日17時までにご連絡が無かった場合はお席をご用意している関係上、参加費全額をご負担いただきますのでご留意ください。
⑤ 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへの出席をお断りいたします。
⑥ セミナー内容の録音・パソコン類のご使用はご遠慮願います。
⑦ 駐車場はございませんので、車でのお越しはご遠慮ください。
⑧ 車椅子のご利用等、お体が不自由でお席についてご相談のあるお客さまは、事前にご連絡をお願いいたします。
⑨ 諸般の事情により開催を中止させていただく場合がございます。

宿泊施設のご案内

セミナーにご参加される方に限り、割引料金で契約ホテルをご紹介いたしております。

個人情報の利用目的

① 商品やサービス等のお申込の受付のため。
② 商品やサービス等のお取引における管理のため。
③ 商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求等を行うため。
④ ダイレクトメールの発送等、当社や提携会社等の商品やサービス等に関する各種ご提案・ご案内のため。
⑤ その他お客さまとのお取引を適切かつ円滑に履行するため。

みずほ総合研究所
セミナーのご案内はホームページでもご覧いただけます。 https://www.mizuhosemi.com

VEGETABLE OIL INK
FSC www.fsc.org ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C008111