わかりやすく、即実践できる

『精度を上げる実地棚卸と最適在庫管理』実践セミナー

～在庫管理の精度・スピードをどう上げるか、発注システムをどう見直すか～

開催日時　2019年8月28日（水）10:00～17:00

対象：調達・購買・生産・営業・物流等在庫管理に関与する幹部・スタッフ

ますます強まる多頻度・少ロット・短納期出荷の要請に、在庫コストを上げずに即応するには、売上や在庫状況を早く正確に分析し、柔軟に手を打つ仕組み作りが急務です。本講座では、①在庫管理現場の実態を総点検、②在庫精度を上げる棚卸の正確・迅速化、③在庫拠点の統合化、④多品種少量化時代に適合する発注システムの構築、⑤棚卸資産の評価に関わる低価法への対応等、すべて講師が現場改革で積み上げてきた成功事例をもとにわかり易く解説いたします。**【講師著書「最適在庫完全バイブル」を進呈】**

（詳しくは裏面をご覧ください）

講　師

（株）流通エンジニアリング　シニアーコンサルタント

横山 英機氏

大学卒業後、石油プラント会社（兼物流設備製造販売）にて情報システム・合理化プロジェクトを担当。システムコンサルティング会社に移籍し物流コンサルティング部門を確立。平成元年に㈱流通エンジニアリングを設立。物流戦略の策定・戦略実施のための物流センター建設から既存の物流業務や営業・生産との業務改善・改革で大手から中小企業まで幅広く指導している。数多くの改善成果を踏まえた実践的物流マン育成手法は信頼が高い。中国・上海にフルフィルメントロジスティクスセンターの設計・開発・導入定着化も行っている。公開セミナー＆企業内セミナー講師・３ＰＬ人材育成の上級講師・中小企業事業基盤整備機構の経営支援アドバイザーとしても現場で活動中。

［主　著］
『最適在庫実現マニュアル』（すばる舎）『実地棚卸の実務』（SMBC経営懇談会）　その他寄稿多数

主　催　みずほ総合研究所
TEL 0120(737)132

会　場　航空会館会議室
東京都港区新橋１－18－１
（ＪＲ・地下鉄銀座線新橋駅下車５分、都営三田線内幸町駅上）

参加費　★昼食代、テキスト代を含みます。不参加の場合も返戻はいたしません。

ゴールド会員（旧特別会員）	シルバー会員（旧普通会員）	左記会員以外
28,080円（うち消費税 2,080円）	30,240円（うち消費税 2,240円）	34,560円（うち消費税 2,560円）

お申込みはホームページからどうぞ
セミナー最新情報もご覧いただけます
みずほセミナー　検索　https://www.mizuhosemi.com

郵便でのお申込みは
〒100-0011 東京都千代田区内幸町1-2-1
みずほ総合研究所 人材育成事業部（セミナー担当）

FAXでのお申込みは
0120(737)219

No.19-10827「『精度を上げる実地棚卸と最適在庫管理』実践セミナー」参加申込書　(2019. 8. 28)

住　所	〒	TEL FAX	
会社名	（フリガナ）	従業員数	□ 100名未満　□ 100～300名未満 □ 300～1,000名　□ 1,000名以上
参加者	（フリガナ） 所属　役職　氏名	年齢満　才	
	（フリガナ） 所属　役職　氏名	年齢満　才	
派遣責任者名	所属　役職　氏名		
請求書送付先	所属　役職　氏名		
連絡事項			

※ご記入いただいた個人情報の利用目的、ご参加要領に関しては裏面をご覧ください。　※同業の方のご参加はご遠慮ください。

（Web用）

0　1　2　3　4　5　6　7　8　9　10　11　12　13　14　15　16　17　18　19　20　21　22　23　24　25

講義内容

1 問題だらけの在庫管理現場の実態と改革の着眼点

（1）現金である在庫が軽視されている ── 経営風土自体に問題が...
（2）意外に少ない有効在庫 ──「データ分析」不足を解消しよう
（3）在庫問題の徹底追及 ── ステージ毎の「要因分析」は十分か
（4）「発注ミス」が不良在庫を多くしている ── 適正な発注システム構築のステップ
（5）「実地棚卸」の方法にも問題が多い ── 自社の棚卸方法の問題点はどこにあるのか

2 では、在庫管理の重要ポイントは何か

（1）ロジスティクスに於ける顧客満足度と在庫の関係 ── ＳCM全体の中で考えよう
（2）現品管理と在庫最適化を峻別せよ ── 在庫回転率に着目
（3）在庫は需要と供給のアンマッチ解消バッファーと心得よ ── 不確実性の幅をどう最小化するか
（4）高回転する在庫のみが経営に貢献する ── 回転率は何で決まるか、どうしたら上がるか

3 改めて問われる実地棚卸の重要性と精度向上 ── 在庫アンマッチは諸悪の根源

（1）正確な棚卸こそが決算の大前提 ── 問われる会計上の信頼性・スピード
（2）帳簿在庫への不信を取り除こう ── 在庫アンマッチは諸悪の根源
（3）棚卸精度の向上は日常業務の積み重ね ── 精度悪化の原因は

4 棚卸を正確・迅速に行うには ── 拠点統合した実践事例に学ぶ

（1）事例企業（製造販売業）の概要 ── 流通センターの目的は？レイアウトは？
（2）在庫拠点集約化の狙いを明確にしよう ── スペース・配送・人員・保管コストをどう削減する
（3）流通センター業務の流れ ── フローチャートをしっかり描こう
（4）棚卸の定義と事前準備 ── 定義、役割分担をはっきりさせよう
（5）棚卸作業の基本手順 ── 準備、現品確認日、帳簿確認日の流れを押さえよう
（6）棚卸票（例）と記入方法（例）──「何が、どこに、いくつ」
（7）立会い計画と立会い ── 監査人の重要業務を理解しよう
（8）棚卸差異チェック ── 棚卸差異調査表による記録
（9）棚卸資産の評価方法 ── 原価法→低価法への会計基準変更、評価計算例
（10）棚卸報告書の作り方（例）── 在庫実態、差異内容を明確に

5 在庫最適化のための「発注システム」の改革 ── 従来方式では限界

（1）在庫コントロール方式の見直し ── 見込生産、受注生産等の業種・生産形態に応じて
（2）メーカーの「補充発注型」在庫コントロール方式 ── 全社一丸の体制
（3）発注担当が考える在庫マネージメント要素 ── どのデータを活用するか

6 在庫改革・在庫高回転向上は、経営成果にこれほど貢献する

【参考資料】
（1）棚卸の事前準備・当日・以降のポイント（そのまま使える事例チェックリスト）
（2）上場申請時の棚卸精度要求事項（事例）
（3）生産ラインの棚卸要領書概要（事例）

当日は筆記用具・電卓をお持ちください。

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

内容等に関するお問い合わせ先　TEL 0120(737)132

・事前にご質問がございましたら、下欄にご記入ください。当日講師よりお答えいたします。

ご参加要領

① ホームページから簡単にお申込みができますので、是非ご利用ください。折り返し、電子メールにて参加証と請求書をお送りします。
書面にてお申込みの場合は表面申込書にご記入の上、当研究所あて郵便またはファクシミリでご送付ください。
折り返し、郵送にて参加証と請求書をお送りします。
② ご参加費につきましては請求書記載の金額に基づき、セミナーの３営業日前までに下記の口座にお振込みください。
なお領収書の発行は省略させていただいております。
みずほ銀行　東京営業部　普通預金　No.２０３５８０２　ミズホソウゴウケンキユウシヨ（カ
③ 満員等によりお席をご用意できない場合は電話でご連絡申し上げます。
④ お取消の場合は開催日の前営業日17時までにお電話にてご連絡ください。参加費は全額ご返金いたします。なお、開催３営業日前までに参加費のお振込みがなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。前営業日17時までにご連絡が無かった場合はお席をご用意している関係上、参加費全額をご負担いただきますのでご留意ください。
⑤ 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへの出席をお断りいたします。
⑥ セミナー内容の録音・パソコン類のご使用はご遠慮願います。
⑦ 駐車場はございませんので、車でのお越しはご遠慮ください。
⑧ 車椅子のご利用等、お体が不自由でお席についてご相談のあるお客さまは、事前にご連絡をお願いいたします。
⑨ 諸般の事情により開催を中止させていただく場合がございます。

宿泊施設のご案内

セミナーにご参加される方に限り、割引料金で契約ホテルをご紹介いたしております。

個人情報の利用目的

① 商品やサービス等のお申込の受付のため。
② 商品やサービス等のお取引における管理のため。
③ 商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求等を行うため。
④ ダイレクトメールの発送等、当社や提携会社等の商品やサービス等に関する各種ご提案・ご案内のため。
⑤ その他お客さまとのお取引を適切かつ円滑に履行するため。

みずほ総合研究所
セミナーのご案内はホームページでもご覧いただけます。 https://www.mizuhosemi.com

VEGETABLE OIL INK
FSC www.fsc.org ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C008111