みずほセミナーのご案内　経営企画・企業戦略・グループ管理・広報

経産省「実務指針（グループ・ガバナンス・システム／事業再編）」に対応！

最新 グループ経営と子会社管理に必要な実務 総点検

経営管理、財務、人事、業績評価まで網羅！

グループ本社機能の強化と子会社の経営計画・業績管理・業績評価・役員人事

開催日時　2021年3月25日(木) 10:00～17:00

対象：親会社・グループ会社の社長室・経営企画・経営管理・財務・人事担当幹部

グループ全体の業績を向上させるためには、グループを統括する親会社機能の強化と子会社を支援・指導するマネジメントシステムの構築が重要課題です。本講座では、本社と子会社・関連会社の機能・責任分担から、経営計画策定、財務・資金管理・業績評価までの仕組みとルール作りを、経産省公表の実務指針をふまえ、先進各社の事例や最新動向、即役立つフォーマット例を随所に織り込んで、実務本位の明解な講義で定評ある講師がわかり易くご指導いたします。**【フォーマット満載の様式集を進呈】**

（詳しくは裏面をご覧ください）

● 講　師

東邦ビジネスコンサルタント(株)代表取締役社長
経営コンサルタント
粕井 隆氏

1976年神戸大学経営学部卒。朝日監査法人（現あずさ監査法人）では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタント（経営計画策定、経営システム強化を担当）として活躍。1985年より現職。現在まで、多くの企業の経営戦略の指導及び経営システム構築で大きな成果をあげる。中期経営計画策定から営業戦略立案、組織改革、業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略ブレーンとして高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

● 主　催　みずほ総合研究所
TEL 0120(737)132

● 会　場　当社セミナールーム
東京都千代田区内幸町１－２－１　日土地内幸町ビル３Ｆ
（ＪＲ・地下鉄銀座線新橋駅下車５分、都営三田線内幸町駅上）

● 参加費
★テキスト代を含みます。
★お取消等については、裏面のご参加要領をご覧ください。

ゴールド会員(旧特別会員)	シルバー会員(旧普通会員)	左記会員以外
27,610円（うち消費税 2,510円）	29,810円（うち消費税 2,710円）	34,210円（うち消費税 3,110円）

お申込みはホームページからどうぞ
セミナー最新情報もご覧いただけます
みずほセミナー　検索　https://www.mizuhosemi.com

郵便でのお申込みは
〒100-0011 東京都千代田区内幸町1-2-1
みずほ総合研究所 人材育成事業部（セミナー担当）

FAXでのお申込みは
0120(737)219

No.20-10321「最新　グループ経営と子会社管理に必要な実務 総点検」参加申込書　(2021. 3. 25)

住　所	〒	TEL FAX	
会社名	（フリガナ）	従業員数	□ 100名未満　□ 100～300名未満 □ 1,000名以上
参加者	ただいま、郵便・ＦＡＸでのお申込み受付を中止させていただいております。		
派遣責任者名			
請求書送付先	所属　役職　氏名		
連絡事項			

※ご記入いただいた個人情報の利用目的、ご参加要領に関しては裏面をご覧ください。　※同業の方のご参加はご遠慮ください。

（Web用）
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25

講義内容

1 求められるグループ経営体制の強化と再構築 → グループ経営のメリット向上

（1）構造変革時代の経営再編・組織再構築 → グループ全体の戦略目標、グループドメインとポートフォリオの再設計
（2）経産省「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針（2019年６月)」「事業再編実務指針（2020年７月）の概要
（3）最近の事例に学ぶグループ経営戦略 → 持株本社制、完全子会社化、親子事業再編、非中核事業分離、中間持株会社 etc
（4）期待通りの成果が上がらないのはなぜか → 失敗事例に学ぶ成功ノウハウ
（5）「グループ経営確認シート」による自社診断と自社改革課題の発見 → 25のチェックポイント

2 子会社・関連会社管理の基本戦略を策定する → グループ親会社と子会社のタイプに応じて

（1）迅速な意思決定とガバナンスをどう両立するか → 親会社権限と統制のバランス、機関設計の工夫
（2）グループ経営の形態によって異なる組織戦略 → 親会社集権型と子会社分権型、事業親会社方式と持株本社方式
（3）グループ本社が果たすべき基本的役割とは → 本社部門、本社スタッフのあり方
（4）グループ経営理念・ビジョン・基本方針・行動指針の策定 → グループの一体化をめざす
（5）経産省「事業再編実務指針」が求めるグループドメインとポートフォリオの再設計

3 グループ各社の経営管理の構築方法 → 権限委譲とグループ内部統制・リスク管理

（1）グループ本社の機能と子会社権限の決め方 → グループ本社のタイプによってどう異なるか、子会社権限決定シート
（2）子会社の経営計画（中計・年計）の策定と承認 → 立案からチェックまでの手順
（3）経営管理ルールの作成と運用 → グループ管理モデル規程
（4）グループ全体の内部統制とリスク管理の徹底 → 会社法／金融商品取引法が求める内容、親会社取締役の責任とは
（5）子会社の業績悪化と支援策 → 原因分析、抜本的対策と再編（縮小、統合、分割、売却、清算）

4 グループ各社の財務と損益・資金管理の進め方

（1）財務管理の重点ポイント → 予算統制と財務分析（Ｂ／Ｓ、Ｐ／Ｌ、キャッシュフロー）
（2）グループ間取引の価格決定ルール → 税務上の留意点（最近の調査事例をふまえ）
（3）グループ共通費・総本社費の負担ルール → 税務上の注意点チェックリスト
（4）本社経理部の役割・機能とグループ資金管理 → 集中型経理部と分散型経理部、集中資金方式と自主資金方式
（5）グループ法人税制の活用 → 100%親子関係のメリット・デメリットと活用法

5 グループ各社の業績管理・評価の仕組みとルール作り

（1）業績の基本構造の検討 → 数値・定性・プロセスの３側面から
（2）グループ業績管理の仕組み → 管理体制・流れ・管理スタイル
（3）子会社タイプとグループ内業績責任の考え方 → タイプに応じてどう変えるか
（4）グループ会社の業績評価と業績管理指標 → 子会社業績評価シート
（5）実効度を高める業績検討会議のすすめ方 → 報告型から決定型へ：子会社業績の検討事項

6 グループ各社の役員人事・報酬制度を設計する → 意欲と成果に応える制度作り

（1）経産省「グループ・ガバナンス・システムに関する実務指針」が求める子会社経営陣の指名・報酬の在り方と開示
（2）子会社取締役人事の基本方針決定 → 取締役会構成：親会社出向者、親会社転籍者、プロパー登用者、外部ハンティング人材
（3）子会社監査役人事の基本方針決定 → 監査役会構成：親会社監査役、親会社担当部署、親会社管理部門、プロパー監査役
（4）役員の業績評価と業績連動型報酬制度の構築 → 子会社ミッション・経営計画と連動した評価項目と業績責任度合
（5）子会社で執行役員制度を活用する → プロパー経営幹部の活性化、業績責任の強化、フレキシブルな報酬制度の導入

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

内容等に関するお問い合わせ先 TEL 0120(737)132

・事前にご質問がございましたら、下欄にご記入ください。当日講師よりお答えいたします。

ご参加要領

① ホームページから簡単にお申込みができますので、是非ご利用ください。折り返し、電子メールにて参加証と請求書をお送りします。
書面にてお申込みの場合は表面申込書にご記入の上、当研究所あて郵便またはファクシミリでご送付ください。
折り返し、郵送にて参加証と請求書をお送りします。
② ご参加費につきましては請求書記載の金額に基づき、セミナーの３営業日前までに下記の口座にお振込みください。
なお領収書の発行は省略させていただいております。お振込み手数料はお客様のご負担でお願いいたします。
みずほ銀行　東京営業部　普通預金　No.２０３５８０２　ミズホソウゴウケンキユウシヨ（カ
③ 満員等によりお席をご用意できない場合は電話でご連絡申し上げます。
④ お取消の場合は開催日の前営業日17時までにお電話にてご連絡ください。参加費は全額ご返金いたします(お振込みの際の手数料については、お返しいたしかねます)。なお、開催３営業日前までに参加費のお振込みがなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。前営業日17時までにご連絡が無かった場合はお席をご用意している関係上、参加費全額をご負担いただきますのでご留意ください。
⑤ 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへの出席をお断りいたします。
⑥ セミナー内容の録音・パソコン類のご使用はご遠慮願います。
⑦ 駐車場はございませんので、車でのお越しはご遠慮ください。
⑧ 車椅子のご利用等、お体が不自由でお席についてご相談のあるお客さまは、事前にご連絡をお願いいたします。
⑨ 諸般の事情により開催を中止させていただく場合がございます。

個人情報の利用目的

① 商品やサービス等のお申込の受付のため。
② 商品やサービス等のお取引における管理のため。
③ 商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求等を行うため。
④ ダイレクトメールの発送等、当社や提携会社等の商品やサービス等に関する各種ご提案・ご案内のため。
⑤ その他お客さまとのお取引を適切かつ円滑に履行するため。

みずほ総合研究所
セミナーのご案内はホームページでもご覧いただけます。 https://www.mizuhosemi.com

VEGETABLE OIL INK
ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C008111