



グローバルコンプライアンス・グループガバナンスの実現に必須！法律・実体の両面から、新興国を中心に解決策をご呈示

海外子会社ガバナンスの実践的手法とコンプライアンス

現地と本社の認識ギャップ、現地を悩ます典型事例、各国の特徴と共通点・相違点…現実的な管理体制の在り方とは？

開催日時

東京

2020年7月13日(月)

大阪

2020年7月10日(金)

いずれも13:00～17:00

対象：海外子会社管理部門、内部統制・内部監査・コンプライアンス責任者

現地子会社の不祥事、賄賂、不正経理、カルテル、税務調査、労働問題、危機対応…新興国進出が活発に続く中、現地子会社の管理に関する悩みは尽きません。日本の本社から指示・依頼をしても現地側の反対にあう場合や、現地採用従業員をうまくコントロールできない場合等、難しい状況に直面されている日本企業も少なくありません。他方で、2019年には経済産業省からグループ・ガバナンス・システムに関する実務指針が出されるなど、グループガバナンスやグローバルコンプライアンスの重要性は高まる一方です。そこで、本セミナーでは、新興国における進出のみならず、進出後の問題にも豊富な経験を有する実力派弁護士が、海外子会社管理の難しさを法的な側面と実体的な側面の両方から整理した上で、本社として何からどのように取り組むべきか、また有事における対応方法等について、理想と現実の違いに留意しながら、実践的な観点から解説いたします。（詳しくは裏面をご覧ください）

● 講師

森・濱田松本法律事務所

パートナー 弁護士 ニューヨーク州弁護士

梅津 英明氏

東京大学法学部、米国シカゴ大学ロースクール（LL.M）卒業。2006年から1年間経済産業省経済産業政策局組織課に出向（会社法、M & A等担当）し、また2009年から1年間、米国 Davis Polk & Wardwell 法律事務所執務。2011年～2014年成蹊大学法学部非常勤講師。ニューヨーク州弁護士登録（2010年）。国際法曹協会（IBA）アジア太平洋地域協議会の役員を務めるなど国際法律家団体でも活動する。日本企業による海外進出やクロスボーダーの企業買収・組織再編（M & A）、贈賄等を含むグローバルコンプライアンス問題に強みを有する。日本経済新聞社による「企業法務・弁護士調査」において、2018年に活躍した弁護士ランキングの第5位（国際経済法・通商分野）に選出。



[著書・論文]

『海外進出企業のための外国公務員贈賄規制ハンドブック』（編者兼執筆著・商事法務・2018年）『アジア新興国のM & A法制 第2版』（編者兼執筆著・商事法務・2016年）などアジア・新興国関連、贈賄その他海外コンプライアンス関連の著書・講演も多数。

● 主催

みずほ総合研究所

TEL ☎0120(737)132

● 会場

東京 当社セミナールーム

東京都千代田区内幸町1-2-1（新橋駅5分、内幸町駅上）

大阪 コンファレンスプラザ大阪御堂筋

大阪府中央区瓦町3-5-7（本町駅3分）

● 参加費

★テキスト代を含みます。

★お取消等については、裏面のご参加要領をご覧ください。

ゴールド会員(旧特別会員)

26,400円

(うち消費税 2,400円)

シルバー会員(旧普通会員)

28,600円

(うち消費税 2,600円)

左記会員以外

31,900円

(うち消費税 2,900円)

お申込みはホームページからどうぞ

セミナー最新情報もご覧いただけます

みずほセミナー

検索

<https://www.mizuhosemi.com>

郵便でのお申込みは

〒100-0011 東京都千代田区内幸町1-2-1

みずほ総合研究所 人材育成事業部（セミナー担当）

FAXでのお申込みは

☎0120(737)219

参加を希望する日に○をおつけ下さい	東京 7/13 20-10727	大阪 7/10 20-20708	「海外子会社ガバナンスの実践的手法とコンプライアンス」参加申込書	
住所	〒		TEL	
	(フリガナ)		FAX	
会社名			従業員数	☐ 100名未満 ☐ 100～300名未満 ☐ 300～500名 ☐ 500名以上
参加者	ただいま、郵便・FAXでのお申込み受付を中止させていただいております。			
派遣責任者名				
請求書送付先	所属	役職	氏名	
連絡事項				

※ご記入いただいた個人情報の利用目的、ご参加要領に関しては裏面をご覧ください。 ※同業の方のご参加はご遠慮ください。

(Web用)

講義内容

★当日の講義には最新情報を盛り込むため、一部変更となる場合があります。予めご了承ください。

1 なぜ、今海外子会社管理・グローバルコンプライアンスが重要なのか

- (1) 海外進出のスピード感と子会社管理の対応能力
- (2) 海外子会社・合併会社が本主に深刻な影響を与えた近時の事例
- (3) 日本におけるグループガバナンス・グローバルコンプライアンス強化の動き
 - ・日本法下では何が求められているのか — 「完璧」が求められているのか
 - ・経済産業省による「グループ・ガバナンス・システムに関する指針」の影響

2 新興国における海外子会社管理の難しさと悩ましい問題の整理

- (1) 現地の見え方と本社の見え方〜いかに違うか
 - ①なぜ、現地は反発するのか
 - ②アジア、中南米を中心とした新興国の特殊性
 - ③現地と本社間における深刻な認識ギャップ
- (2) アジア・中南米各国の特徴 — 比較法的な視点から〜各国で共通する部分と異なる部分を理解する〜
 - ①アジア — タイ・ベトナム・インドネシア・マレーシア・フィリピン・中国を中心に
 - ②中南米 — ブラジル・メキシコを中心に
- (3) 現地を悩ます数々の問題点〜日本の本主に与える影響
 - ①外国公務員贈賄（民・民贈賄も）
 - ②カルテル・談合等
 - ③不正経理、横領・背任、脱税
 - ④外資規制と名義人（ノミニー）
 - ⑤ビジネスと人権の問題
 - ⑥通商・貿易管理問題（トレードコンプライアンス）
- (4) 新興国におけるM&A・ジョイントベンチャー（JV）を巡る問題点
 - ①なぜ、M&AやJVで問題となるのか
 - ②M&A／JVを実行する前の対応の重要性
 - ③デューデリジェンス（DD）で何を見るのか
 - ④DDで協力してもらえない場合にはどうするか
 - ⑤M&A契約書・JV契約書ではどのような条項を入れるか
 - ⑥取引完了後（ポストクロージング）での対応の重要性

3 現実的な管理体制の在り方とそのポイント・海外危機対応

- (1) 管理の現実的な限界
 - ①国内子会社管理との違い
 - ②地域統括会社の考え方
 - ③親会社の見方と海外子会社の受け止め方のズレ
 - ・日本の会社法下で要求される内容は？
 - ・「完璧」を目指すことの怖さと難しさ
 - ・「知りすぎるもののリスク」？
 - ④日常業務上、リスクはどこに潜んでいるか〜何を見ればよいか
 - ・現地に「任せた方がうまくいく」？
 - ・定期的に入れ替わる日本人駐在員と、ずっと現地にいる現地従業員
- (2) 実務運用上のポイント〜できることから一つずつ
 - ①本社・現地トップのコミットメント
 - ②責任者の指名・現地従業員とのコミュニケーション
 - ③各種規程の整備〜どのような規程を整備すべきか
 - ・守ることのできる規程を
 - ・運用されていることの重要性
 - ④内部監査
 - ・内部監査の対象国・頻度は？
 - ・どのような体制で監査に臨むか？
 - ⑤研修制度・人事制度
 - ⑥グローバル内部通報制度
 - ⑦本社とのコミュニケーション
 - ⑧契約前の調査・契約条項等
 - ⑨現地専門家の適切な利用
- (3) 海外危機対応・有事対応
 - ①海外における有事対応の鉄則
 - ②グローバルインベスティゲーションと国内不正調査の相違点・法的留意点

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

内容等に関するお問い合わせ先

TEL 0120(737)132

- ・事前に質問がございましたら、下欄にご記入ください。当日講師よりお答えいたします。
- ・セミナー終了後の質問・ご相談には、後日ご回答いたします。

ご参加要領

- ① ホームページから簡単にお申込みができますので、是非ご利用ください。折り返し、電子メールにて参加証と請求書をお送りします。
書面にてお申込みの場合は表面申込書にご記入の上、当研究所まで郵便またはファクシミリでご送付ください。
- ② 折り返し、郵送にて参加証と請求書をお送りします。
- ③ ご参加費につきましては請求書記載の金額に基づき、セミナーの3営業日前までに下記の口座にお振込みください。
なお領収書の発行は省略させていただきます。お振込み手数料はお客様のご負担をお願いいたします。
みずほ銀行 東京営業部 普通預金 No.2035802 ミズホソウゴウケンキョウシヨ（カ）
- ④ 満員等によりお席をご用意できない場合は電話でご連絡申し上げます。
- ⑤ お取消の場合は開催日の前営業日17時までにお電話にてご連絡ください。参加費は全額ご返金いたします（お振込みの際の手数料については、お返しいたしません）。なお、開催3営業日前までに参加費のお振込みがなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。前営業日17時までにご連絡が無かった場合はお席をご用意している関係上、参加費全額をご負担いただきますのでご注意ください。
- ⑥ 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへの出席をお断りいたします。
- ⑦ セミナー内容の録音・パソコン類のご使用はご遠慮願います。
- ⑧ 駐車場はございませんので、車での越しはご遠慮ください。
- ⑨ 車椅子のご利用等、お体が不自由でお席についてご相談のあるお客さまは、事前にご連絡をお願いいたします。
- ⑩ 諸般の事情により開催を中止させていただく場合がございます。

個人情報の利用目的

- ① 商品やサービス等のお申込の受付のため。
- ② 商品やサービス等のお取引における管理のため。
- ③ 商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求等を行うため。
- ④ ダイレクトメールの発送等、当社や提携会社等の商品やサービス等に関する各種ご提案・ご案内のため。
- ⑤ その他お客さまのお取引を適切かつ円滑に履行するため。

みずほ総合研究所

セミナーのご案内はホームページでもご覧いただけます。 <https://www.mizuhosemi.com>



(Web用)