



理論を押さえて実践力を身につける！

【Web】

## 『管理会計実務』 マスター講座

基本の考え方から、予算管理、予測、月次決算分析、部門別損益計算書、KPIまで

配信期間

2023年6月6日(火)～2023年7月7日(金)

次の配信期間はHPをご確認ください

申込期間

2023年6月20日(火)まで

受講料入金期限

2023年6月26日(月)まで

対象：経理・予算管理・経営企画・戦略策定の担当者・責任者（管理会計の実務経験1年以上を目安）

業績改善を目的とする管理会計は、会社にとって非常に利用価値の高い会計です。しかし現実には、管理会計の活用が進まない会社が多く存在します。これは、制度会計と違い管理会計には明確なルールがなく、他社事例を知る機会も限られるため、「実務としてどのように取り組むべきか」という情報が不足しているためといえます。そこで、本セミナーでは、実務家会計士の立場から、よくある実務の悩みや問題にも触れながら、管理会計を実際の現場でいかに活用すればよいかを、理論と実践の両面から解説いたします。実務における管理会計の中心である予算管理、予測作成、月次決算分析、管理会計の代表ツールである部門別損益計算書およびKPI、これらの考え方を5時間で習得します。（詳しくは裏面をご覧ください）

講師

管理会計ラボ株式会社 代表取締役 公認会計士

梅澤 真由美氏



監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）にて監査業務を担当。事業会社に転じ、日本マクドナルド様にて経理と予算管理の統合、ウォルト・ディズニー・ジャパン様にて日本および中国のファイナンス（予算管理および経営企画）業務の立上げを統括。経営財務分野の幅広い業務に通算10年間従事した。その後、管理会計ラボ株式会社を設立し、実務家会計士の立場から主に管理会計分野のコンサルティング、セミナー講師、雑誌連載や書籍の執筆に活躍中。「現場感ある生きた会計」をモットーに、制度会計を活かした管理会計の仕組みの構築、経営者や社内各部門に対する会計を活用したコミュニケーションなど、管理会計実務の普及に取り組んでいる。静岡県出身、京都大学農学部卒業、オーストラリアボンダイ大学ビジネススクール修了（MBA）。

【主 著】

「元企業内会計士が教える 経理のためのエクセル基本作法と活用戦略がわかる本」（税務研究会出版局）、「経理」の勉強法！（中央経済社）、「シンプルで合理的な意思決定をするために「ファイナンス」から考える！超入門」（かんき出版）、「今から始める・見直す 管理会計の仕組みと実務がわかる本」、「投資評価の仕組みと実務がわかる本」（中央経済社）

主催

みずほリサーチ&amp;テクノロジーズ(株)

TEL ☎0120(737)132

開催形式

Web(オンデマンド配信)セミナー

※視聴時間：約300分

受講料

★お取消等については、裏面のご参加要領をご覧ください。

★ご視聴用IDと教材テキストデータにつきましては、ご入金後5営業日以内にご案内いたします。

MMOne ゴールド会員

28,600円

(うち消費税 2,600円)

MMOne シルバー会員

30,800円

(うち消費税 2,800円)

左記会員以外

35,200円

(うち消費税 3,200円)

お申込みはホームページからどうぞ

セミナー最新情報もご覧いただけます

みずほセミナー

検索

<https://www.mizuhosemi.com>

No.23-10609

『【Web】『管理会計実務』マスター講座』参加申込書

(2023. 6. 6 ~7. 7)

住所	〒		TEL
会社名	(フリガナ)		FAX
参加者	ただいま、郵便・FAXでのお申込み受付を中止させていただいております。		
派遣責任者名			
請求書送付先	所属	役職	氏名
連絡事項			

※ご記入いただいた個人情報の利用目的、ご参加要領に関しては裏面をご覧ください。 ※同業の方のご参加はご遠慮ください。

# 講義内容

## 1 管理会計とは

- ①管理会計の目的
- ②制度会計との違い — 利用者と数字作成者の立場から
- ③管理会計のイメージ — 「天気予報」は管理会計の理想の姿

## 2 「実務」としての管理会計

- ①海外の管理会計 — 海外での会計は「作るもの」ではなく「使うもの」
- ②経理財務業務の近年の動向 — グループシェアドサービス、アウトソース、RPA
- ③管理会計業務の体系 — 実務3段階の整理

## 3 押さえておくべき管理会計の知識 — 「会計の知識」ではなく、本質・自社数字をつかむ

- ①固定費、変動費、限界利益 — 押さえるべきは「限界利益率」
- ②【演習】固定費・変動費のチェックポイントと限界利益の使い方
- ③部門固定費と共通固定費 — 何のために分けるのか？
- ④機会コストと埋没コストの考え方
- ⑤【演習】機会コストと埋没コストをふまえた意思決定
- ⑥管理会計用語の押さえ方

## 4 強い予算を作る — 管理会計部門が主導権を握るには

- ①年間スケジュール — 意外に知らない他社の予算管理スケジュール
- ②予算の役割と種類
- ③予算作成の進め方 — トップダウンとボトムアップの効率的合わせ技
- ④数字の作成方法 — 勘定科目の性質に合わせたパターン化
- ⑤【演習】予算作成 — 科目別の予算数字作成ロジック

## 5 予測 — 管理会計の成否のカギは予測にあり

- ①予測の存在意義
- ②予測の役割と進め方
- ③【演習】予測作成 — 数字作成ロジックの数字更新
- ④数字のチェック方法
- ⑤予算・予測のフォーマット体系 — 実務に確実に落とし込むために

## 6 予算策定を絵に描いた餅にしない「月次決算分析」

- ①月次分析で注力すべきこと
- ②前期比較と予実比較
- ③【演習】月次分析 — 予測実績差異が生じる原因を考える
- ④予実差異の意味と減らし方

## 7 部門別損益計算書の考え方 — アメーバ経営にも通じる事業部門を動かす仕組みのポイント

- ①部門別P/Lはなぜ必要か？
- ②管理可能・不能費用の考え方
- ③【演習】部門別P/Lの作成 — 共通費の配賦方法

## 8 事業部門の行動を促すKPI

- ①KPIとは — 事業部門との共通言語
- ②KPIの種類と活用方法
- ③【演習】KPI — 要素分解と部門への割当
- ④KPIの注意点 — KPIと経営戦略の連動性

### 【過去参加者の声】

- ・実務を念頭に置いた内容で、非常にわかりやすかったです。
- ・理論だけでなく、いかに実務に落とし込むか、という内容が多く、業務に役立ちそうです。
- ・予算管理全般の考え方を学ぶことができ、良かったです。
- ・講義を聞いて、自社の業務改善の必要性を感じました。
- ・予算と予測、配賦の考え方等、自社で課題だと感じていたことを解説いただけたので、実務に活かしたいと思います。

演習がありますので、電卓をご用意ください。

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

### ご参加要領

- ①みずほWebセミナー（以下、本セミナーといいます。）は、ホームページからお申込みを受け付けております。折り返し、電子メールにて請求書をお送りします。なお、本セミナーについては、郵便・FAXでのお申込みは受け付けておりません。
- ②受講料につきましては請求書記載の金額に基づき、下記の口座にお振込みください。お振込み手数料はお客さまのご負担でお願いいたします。  
みずほ銀行 東京営業部 普通預金 No.2035802 ミズホリサーチアンドテクノロジーズクラブサービス
- ③お振込みいただいた日から原則5営業日以内に、電子メールにて、動画視聴用URL、ID・パスワード、講義資料ダウンロード用URL等を送らせていただきます。（一部のセミナーでは、講義資料を郵便または宅配便にて送付させていただく場合がございます。該当するセミナーにつきましては、講義内容のページに資料送付に関する記載がございますので、事前にご確認ください。）
- ④講義資料をダウンロードいただく場合は、お客さまのご利用環境によってはお時間を要することもございますので、あらかじめお時間には余裕を持ってダウンロードをお済ませください。また、ダウンロード回数制限は、5回とさせていただきます。
- ⑤お取消しの場合は、セミナー担当（0120-737-132）までお電話にてご連絡ください。なお、本セミナーは、受講料お振込み後のお客さま都合によるお取消しは受け付けておりません。あらかじめご了承ください。
- ⑥視聴可能期間の延長はお受けいたしかねます。あらかじめご了承ください。
- ⑦動画視聴用URLに同時重複アクセスはできません。セミナーのご視聴は、受講者ご本人のみとさせていただきます。
- ⑧反社会的勢力と判明した場合には、セミナーのご受講をお断りいたします。
- ⑨本セミナーの録音・録画、画面撮影、キャプチャー、インターネット上などへのアップロード、講義資料・スライド・教材の無断複製や共用といった行為を固くお断りいたします。これらの行為が発覚した場合、当社から損害賠償請求等の法的措置をとる場合があります。
- ⑩本サービスを利用するために必要な視聴環境（パソコン等のハードウェア、ブラウザ等のソフトウェア、通信回線等）は、お客さまの負担及び責任において準備及び維持するものとします。
- ⑪諸般の事情により開催を中止させていただく場合がございます。開催中止の際には、受講料を全額返金させていただきます（お振込みの際に発生した振込手数料については、お返しいたしません）。