



新任役員必須セミナー 選択講座・財務会計分野F

## 役員が知っておくべき

## 『意思決定・業績管理のための会計』

経営に役立つ会計＝「管理会計」をケーススタディを交え実践解説

開催日時

2024年8月5日(月) 13:30～16:30

Webセミナー（オンデマンド配信）もご用意です。  
詳細はWebサイトへ

対象：取締役・監査役・執行役員・経営幹部およびその補佐的立場にある方

「強化すべき部門、撤退すべき部門はどこか?」、「モチベーションを下げない部門及び部門長の評価はどう行えばよいか」... 等々、経営を行う上では様々な意思決定・業績管理の場面に直面します。会社経営を担うお立場の方々には、健全で持続的な発展の担い手としての役割がますます高まっており、その役割・責務を全うするための経営手法の1つとして、“経営に役立つ会計”の知識が不可欠です。本講座では、①経営に役立つ会計とは、②意思決定・業績管理の場面で活躍する「管理会計」、③これからのガバナンスのあり方までを、ケーススタディを交えながら、基本から実践までやさしく解説いたします。役員をはじめ、その候補者・幹部の皆様にも有益な講座です。是非ご参加ください。(詳しくは裏面をご覧ください)

## ● 講師 ●

ブライトワイズコンサルティング合同会社 代表社員  
公認会計士 税理士

## 金子 智朗氏

1965年生まれ。東京大学工学部卒業。東京大学大学院修士課程修了。日本航空(株)において情報システムの企画・開発に従事しながら、1996年公認会計士第2次試験に合格。ブライソウウォーターハウスコンサルタント等を経て独立。現在、ブライトワイズコンサルティング合同会社代表社員。会計とITの専門性を活かしたコンサルティングを中心に、企業研修や各種セミナーの講師も多数行っている。名古屋商科大学大学院教授(同大学ティーチング・アワードを複数回受賞)。明快かつパワフルな講義には定評がある。

[主 著]

『教養としての「会計」入門』(日本実業出版社)、『会計思考トレーニング』(PHPビジネス新書)、『「管理会計の基本」がすべてわかる本』(秀和システム)、『ストーリーで学ぶ管理会計入門』(Kindle)、『ケースで学ぶ管理会計』、『理論とケースで学ぶ財務分析』(いずれも同文館出版)、ほか多数。

【ホームページ】<https://www.brightwise.jp> 【オンライン会計辞典】<https://www.kaikeijiten.com>

## ● 主催 ●

みずほリサーチ&amp;テクノロジーズ

TEL ☎0120(737)132

## ● 会場 ●

TKP新橋カンファレンスセンター

東京都千代田区内幸町1-3-1 幸ビルディング  
(JR・地下鉄銀座線新橋駅下車5分、都営三田線内幸町駅1分)

## ● 受講料 ●

MMOne ゴールド会員

28,600円

(うち消費税 2,600円)

MMOne シルバー会員

30,800円

(うち消費税 2,800円)

左記会員以外

35,200円

(うち消費税 3,200円)

★テキスト代を含みます。

★お取消等については、裏面のご参加要領をご覧ください。

★MMOne 会員企業さまの場合、「ゴールド会員」「シルバー会員」価格にてお得にご利用いただけます。

MMOne (MIZUHO Membership One) とは、みずほの法人向け会員制サービスです。

動画配信、経営相談、各種媒体・割引提携サービスなど、様々なビジネスシーンでご活用いただける利便性の高いサービスをご用意しております。

詳しくはWebサイトをご覧ください <https://www.mizuhosemi.com/mmone/index.html>お申込みはWebサイトからどうぞ  
セミナー最新情報もご覧いただけます

みずほセミナー

検索

<https://www.mizuhosemi.com>

※ご記入いただいた個人情報の利用目的、ご参加要領に関しては裏面をご覧ください。

※同業の方のご参加はご遠慮ください。

No.24-10805

# 講義内容

## 1 意思決定・業績管理の場面で活躍する「管理会計」のホントのところを理解する

- (1) そもそも管理会計とは — 経営に役立つ会計  
＜ケーススタディ＞強化すべき部門、撤退すべき部門はどこか
- (2)モチベーションを下げない評価のしかた — 部門の評価と部門長の評価は違う  
＜ケーススタディ＞赤字部門立て直しのための人材配置を成功させるには
- (3) 意思決定に役立つ管理会計のカタチを作る  
＜ケーススタディ＞当社が取るべき営業戦略を製品別・顧客別利益から考える
- (4) 損益を細分管理しない Google と Apple の共通項
- (5) 財務的指標を行動指標に落とし込む
  - ・ バラリスト・スコアカードという考え方
  - ・ 非財務的成果主義のススメ

## 2 これからのガバナンスのあり方 — コーポレートガバナンス・コードの真意

- (1) 東芝の不正は内部統制で防げたか — 内部統制の限界
- (2) 形式的内部統制の落とし穴 — 他律型コントロールから自律型コントロールへ
- (3) 日本企業は勝てるのか — Netflix の “No Rules”
- (4) ガバナンスにおいても重要な意味を持つ管理会計

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

内容等に関するお問い合わせ先 TEL  0120(737)132

### ご参加要領

- ① Web サイトから簡単にお申込みができますので、是非ご利用ください。折り返し、電子メールにて参加証と請求書をお送りします。
- ② ご受講料につきましては請求書記載の金額に基づき、セミナーの3営業日前までに下記の口座にお振込みください。なお領収書の発行は省略させていただいております。お振込み手数料はお客様のご負担をお願いいたします。  
みずほ銀行 東京営業部 普通預金 No.2035802 ミズホリサーチアンドテクノロジーズサブシキガイシャ
- ③ 満員等によりお席をご用意できない場合は電話でご連絡申し上げます。
- ④ お取消しは、開催日の前営業日17時までにセミナー担当 (mizuho-seminar@mizuho-rt.co.jp) まで電子メールにてご連絡ください。受講料は全額ご返金いたします（お振込みの際の手数料については、お返しいたしかねます）。なお、開催3営業日前までに受講料のお振込みがなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。前営業日17時までにご連絡が無かった場合はお席をご用意している関係上、受講料全額をご負担いただきますのでご注意ください。
- ⑤ 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへの出席をお断りいたします。
- ⑥ セミナー内容の録音はご遠慮願います。
- ⑦ 駐車場はございませんので、車でのお越しはご遠慮ください。
- ⑧ 車椅子のご利用等、お体が不自由でお席についてご相談のあるお客さまは、事前にご連絡をお願いいたします。
- ⑨ 最少催行人員に達しない場合や諸般の事情により開催を中止させていただく場合がございます。開催中止の際には、受講料を全額返金させていただきます（お振込みの際の手数料については、お返しいたしかねます）。

### 個人情報の利用目的

- ① 商品やサービス等のお申込の受付のため。
- ② 商品やサービス等のお取引における管理のため。
- ③ 商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求等を行うため。
- ④ ダイレクトメールの発送等、当社や提携会社等の商品やサービス等に関する各種ご提案・ご案内のため。
- ⑤ その他お客さまのお取引を適切かつ円滑に履行するため。

## みずほリサーチ&テクノロジーズ

セミナーのご案内は Web サイトでもご覧いただけます。 <https://www.mizuhosemi.com>