



新任役員必須セミナー選択講座・DX 分野 F

技術・産業構造の転換と『10年後未来創造戦略』

技術の最先端と産業構造・社会の大転換を包括的に理解し、中長期の戦略転換に組み入れる

開催日時

2025年8月6日(水) 13:00～17:00

Web セミナー（オンデマンド配信）もご紹介します。
詳細は Web サイトへ

対象：取締役・執行役員およびその候補者、経営層・経営企画、事業戦略、マーケティング関連部門の方々

進化するテクノロジーは、小売・物流や金融などのサービス業、機械や化学といった製造業、エネルギーや自動車産業を根本的に変え、そして新たな産業を生み出していきます。5～15年後の産業界、そして社会は、今とは全く異なった姿になるはずです。今ある仕事や業界が消える一方で、新たな仕事や産業が登場します。本講座では、「仕事と生活」「産業」「国と社会」のそれぞれのテーマについて、技術の最先端と未来の姿を具体的かつ包括的に俯瞰し、「未来」を読み解いていきます。テクノロジーの進化が事業に及ぼす影響を理解・整理し、自社の戦略を転換するための道筋を考えます。

(詳しくは裏面をご覧ください)

● 講 師 ●

エムケー・アンド・アソシエイツ 代表取締役社長
立命館大学 経営管理研究科 教授

河瀬 誠氏

東京大学工学部計数工学科卒業、ボストン大学大学院にて理学修士（情報システム）および経営学修士（MBA）取得。王子製紙(株)、A. T. カーニー、ソフトバンク、ICMGを経て、現職。経営陣に対する未来創造戦略、中長期戦略の策定、事業部門単位での技術開発戦略や営業戦略の策定、選抜若手などによる新規事業構築等を行っている。著作・講演実績多数。

[主 著]

「未来創造戦略ワークブック」「新規事業戦略スタートブック」「経営戦略ワークブック」「経営戦略コンプリートブック」「海外戦略ワークブック」（すべて日本実業出版）、「知的資本経営のすすめ」（生産性出版、共著）、「戦略思考のすすめ」（講談社現代新書）他多数

● 主 催 ●

みずほリサーチ&テクノロジーズ

TEL ☎ 0120(737)132

● 会 場 ●

T K P 新橋カンファレンスセンター

東京都千代田区内幸町1-3-1 幸ビルディング

(JR・地下鉄銀座線新橋駅下車5分、都営三田線内幸町駅1分)

● 受講料 ●

MMOne ゴールド会員

30,800 円

(うち消費税 2,800円)

MMOne シルバー会員

33,000 円

(うち消費税 3,000円)

左記会員以外

37,400 円

(うち消費税 3,400円)

★テキスト代を含みます。

★お取消等については、裏面のご利用要領をご覧ください。

★MMOne 会員企業さまの場合、「ゴールド会員」「シルバー会員」価格にてお得にご利用いただけます。

MMOne (MIZUHO Membership One) とは、みずほの法人向け会員制サービスです。

動画配信、経営相談、各種媒体・割引提携サービスなど、様々なビジネスシーンでご活用いただける利便性の高いサービスをご用意しております。

詳しくは Web サイトをご覧ください <https://www.mizuhosemi.com/mmone/index.html>

お申込みはWebサイトからどうぞ
セミナー最新情報もご覧いただけます

みずほセミナー

検索

<https://www.mizuhosemi.com>

※ご利用要領は裏面をご覧ください。

※同業の方のご利用はご遠慮ください。

No.25-10806

【共通編】

- 1. 未来予測の本質：デジタル・AIによる「産業革命」を読む**
 - 指数関数で進化する「デジタル」「AI」というテクノロジーが、生活や働き方、産業や社会をどんどん変えている
 - もはや今までの成功体験は通用しない。これまでの「常識」を捨て、新しい現実に向かい合うことが、新たな未来を作る鍵となる
- 2. 働き方と組織の未来：「業務」と「組織」が消える**
 - 20世紀には、農作業や土木作業といった肉体労働の多くが機械で置き換えられた
 - 21世紀には、人間の知的労働がどんどん機械で置き換えられていく
 - その先人間は、どんな組織でどんな仕事をしているのか
 - (1) DXで「業務」が消える
 - (2) 部門や会社という「組織」が消える

【産業編】

- 3. 生活産業の未来：変わる小売・飲食・物流・金融**
 - コロナ禍とデジタルですでに大きく変わった小売業と飲食業。米国と中国では次の進化が始まっている
 - お金の流れもデジタルで生活と一体化していき、信用がデジタルで可視化されることで、金融の世界が大きく広がる
 - (1) デジタルが変える消費生活
 - (2) 無人化していく物流
 - (3) デジタルで広がる信用創造と金融包摂
- 4. モノづくりの未来：日本の強みが消える**
 - 製品のデジタル化に伴い、日本の繁栄を支えたエレクトロニクス産業は、実質消滅した
 - 今後はデジタルが、設計から生産・生産管理まで、モノづくりの方法を一変させ、さらに化学や素材産業にも押し寄せる。その破壊の波を直視する
 - (1) 進化するロボットと立体印刷
 - (2) デジタルが本質的に変える「モノづくり」の成功モデル
 - (3) AIが変える素材産業
- 5. エネルギーの未来：無料となるエネルギー**
 - 「石油の世紀」が終わり、エネルギーの主役は自然エネルギーに交代へ
 - 文明と産業を支えるエネルギーが変わると、世界の構造も変化する
 - (1) 主役となった自然エネルギー
 - (2) エネルギー無料の世界がやってくる
- 6. 自動車とモビリティの未来：自動車産業が消える**
 - 自動車産業にも、CASEとMaasという大きな破壊の波がやってくる

- すでに米国でも中国でも自動運転は実用化している
 - 今ある自動車産業を破壊すると同時に、豊かなモビリティの世界が生まれる
 - (1) CASEとMaasというデジタルが破壊する自動車産業
 - (2) エンジンと運転手が消える自動車産業
 - (3) 豊かなモビリティ社会がやってくる
- 7. 建築と都市のDX：知能化する都市**
 - コロナを契機に大きく姿を変えた住宅やオフィス
 - 建設業の自動化は進み、都市化も次第に知能化していく
 - (1) 土木建設業のDX
 - (2) 知識社会で求められる住宅とオフィス
 - (3) 新しい都市交通と知能化する都市

【社会編】

- 8. 人口動態が示す未来：巨大な市場が誕生する**
 - 技術と並び、未来の変化をドライブするもうひとつの変数「人口動態」
 - 西アジアとアフリカの人口増加が、巨大な都市と、巨大な市場を生み出す
 - (1) 日本社会は人口の逆回転に耐えられるか
 - (2) アジアとアフリカに登場する巨大で豊かな市場
 - (3) 続々出現する巨大都市
- 9. 知識社会の本質：豊かな未来の基本構造と基本産業**
 - 農耕社会・工業社会に続く、知識社会の基本的な構造
 - 知識社会で成長する産業とは、マズローの高次の欲求段階を満たす「自己実現産業」と「自己超越産業」
 - (1) デジタルが変える生活
 - (2) 「役立つ製品」から「意味ある生活」が主役になる
 - (3) 産業の基本は、生産経済から共有経済にシフトする
 - (4) 成長する「自己実現産業」：旅行・観光
 - (5) 社会課題を解決する「自己超越」産業

【10年後未来に向けた提言】

- 10. 組織と戦略のDX：破壊と創造を続ける者のみ生き残る**
 - 否応なしに押し寄せる「破壊の波」は、同時に「創造の波」でもある
 - 未来は現在の延長線上にない。この波を正面から捉え、変化に対応し、新しい事業を創造していくための方法を考える
 - STEP 1：未来を「妄想」する
 - STEP 2：未来を「構想」する
 - STEP 3：未来を「実装」する

※最新の動向により、上記内容等を一部変更させていただく場合がございます。

※プログラムの無断転用はお断りいたします。

内容等に関するお問い合わせ先

TEL 0120(737)132

ご利用要領

- ① みずほセミナー（来場型）（以下、本セミナー）は、お申込を受け付け後、折り返し電子メールにて参加証と請求書をお送りします。
- ② 受講料は請求書記載の金額に基づき、本セミナーの3営業日前までに下記の口座にお振り込みください。
領収書の発行は省略しております。振込手数料はお客様のご負担をお願いいたします。
みずほ銀行 東京営業部 普通預金 No.2035802 ミズホリサーチアンドテクノロジーズ（カ）
- ③ 満員等によりお席をご用意できない場合は電話でご連絡申し上げます。
- ④ お取消は、開催日の前営業日17時までにセミナー担当（mizuhoseminar@mizuho-rt.co.jp）まで電子メールにてご連絡ください。
受講料は全額返金いたします。お振り込み時の手数料はお返しいたしかねます。
開催3営業日前までに受講料のお振込がなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。前営業日17時までにご連絡が無かった場合はお席をご用意している関係上、受講料全額をご負担いただきます。
- ⑤ 反社会的勢力と判明した場合には、本セミナーへのご受講をお断りいたします。
- ⑥ 本セミナーの録音・録画・画面撮影・キャプチャー・インターネット上などへのアップロード、講義資料・スライド・教材の無断複製や共用といった行為を固くお断りいたします。これらの行為が発覚した場合、当社から損害賠償請求等の法的措置をとる場合があります。
- ⑦ 駐車場はございません。車での越しはご遠慮ください。
- ⑧ 車いすのご利用等、お身体が不自由でお席についてご相談のあるお客様は、事前にご連絡をお願いいたします。
- ⑨ 最少催行人員に達しない場合や諸般の事情により開催を中止する場合がございます。開催中止の際には、受講料を全額返金いたします。
お振り込み時の手数料はお返しいたしかねます。

みずほリサーチ&テクノロジーズ

セミナーのご案内は Web サイトでもご覧いただけます。 <https://www.mizuhosemi.com>